INFORMASI PUBLIK • PPID UNIVERSITAS ANDALAS

Ringkasan Laporan Keuangan Universitas Andalas Tahun 2025

Laporan Keuangan Konsolidasian Universitas Andalas dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025

Opini Audit: WAJAR TANPA PENGECUALIAN (WTP)

Diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Sriyadi Elly Sugeng dan Rekan. Opini WTP adalah opini terbaik yang diberikan auditor independen, yang berarti laporan keuangan telah disajikan secara wajar dalam semua hal yang material.

SEKILAS ANGKA 2025

TOTAL ASET **Rp1,620 T** ▲ naik 0,39% dari 2024	KAS DAN SETARA KAS **Rp156,40 M** ▲ naik 24,46%	TOTAL PENDAPATAN **Rp996,16 M** ▼ turun 20,42% (hibah menurun)
DIBIAYAI SENDIRI **93,70%** aset berasal dari aset neto	ARUS KAS OPERASI **Rp104,16 M** tetap positif	DANA ABADI **Rp34,27 M** ▲ naik 7,0%

Keterangan: T = triliun rupiah; M = miliar rupiah. Persentase menunjukkan perubahan dibandingkan tahun 2024.

Ringkasan dalam Empat Poin

Hal penting yang perlu diketahui

1. **Keuangan UNAND sehat dan stabil.** Total aset mencapai Rp1,620 triliun, dan 93,70% di antaranya dibiayai dari kekayaan sendiri (aset neto), bukan dari utang.
2. **Uang tunai yang tersedia meningkat.** Kas dan setara kas naik 24,46% menjadi Rp156,40 miliar, cukup untuk menutup seluruh kewajiban jangka pendek.
3. **Pendapatan layanan utama tetap tumbuh.** Total pendapatan turun karena hibah dari pihak lain jauh lebih kecil dibanding 2024, tetapi pendapatan dari layanan pendidikan dan layanan universitas justru naik.
4. **Defisit kecil dan bersifat nontunai.** Beban sedikit melebihi pendapatan (selisih Rp8,26 miliar atau 0,83%), terutama karena beban penyusutan gedung dan peralatan yang tidak mengeluarkan uang tunai.

1. Tentang Laporan Ini

Universitas Andalas (UNAND) adalah Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 95 Tahun 2021. Status ini memberi UNAND keleluasaan yang lebih besar dalam mengelola kegiatan akademik dan keuangannya, dengan tetap berpegang pada prinsip akuntabilitas, efisiensi, produktivitas, dan tata kelola perguruan tinggi yang baik.

Sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada publik, UNAND menyusun Laporan Keuangan Konsolidasian Universitas Andalas dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025. Kata "konsolidasian" berarti laporan ini menggabungkan keuangan UNAND sebagai entitas induk dengan entitas-entitas yang berada di bawah pengendaliannya.

Laporan disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, khususnya ISAK 35 tentang Penyajian Laporan Keuangan Entitas Berorientasi Nonlaba, dan terdiri atas lima komponen:

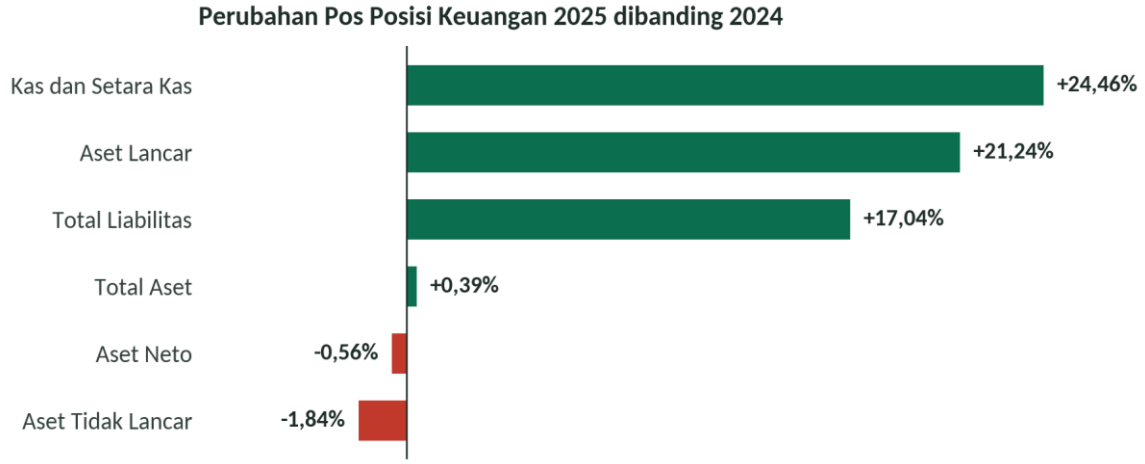
- Laporan Posisi Keuangan — gambaran kekayaan dan kewajiban pada akhir tahun;
- Laporan Penghasilan Komprehensif — pendapatan dan beban selama satu tahun;
- Laporan Perubahan Aset Neto — perubahan kekayaan bersih universitas;
- Laporan Arus Kas — dari mana uang tunai berasal dan ke mana digunakan; dan
- Catatan atas Laporan Keuangan — penjelasan rinci atas setiap pos.

Ringkasan ini menyajikan angka-angka pokok dari laporan tersebut dalam bahasa yang lebih sederhana, dilengkapi infografis, agar mudah dipahami oleh masyarakat.

2. Posisi Keuangan: Apa yang Dimiliki dan Apa yang Menjadi Kewajiban

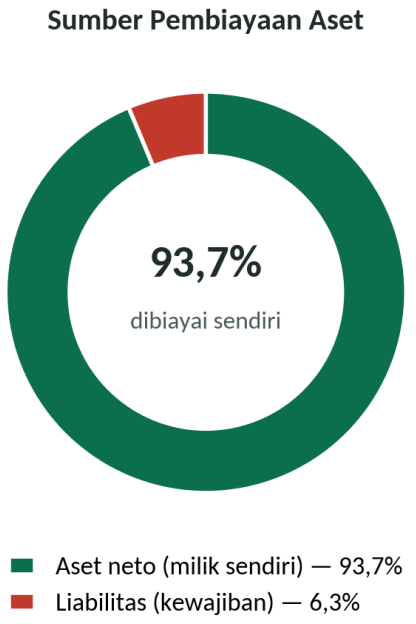
Indikator	2024	2025	Perubahan
Total Aset	Rp1,614 triliun	Rp1,620 triliun	▲ 0,39%
Aset Lancar	Rp155,77 miliar	Rp188,86 miliar	▲ 21,24%
Aset Tidak Lancar	Rp1,458 triliun	Rp1,431 triliun	▼ 1,84%
Kas dan Setara Kas	Rp125,66 miliar	Rp156,40 miliar	▲ 24,46%
Total Liabilitas	Rp87,28 miliar	Rp102,15 miliar	▲ 17,04%
Aset Neto	Rp1,527 triliun	Rp1,518 triliun	▼ 0,56%

Sumber: Laporan Keuangan Konsolidasian Audited Universitas Andalas per 31 Desember 2025.



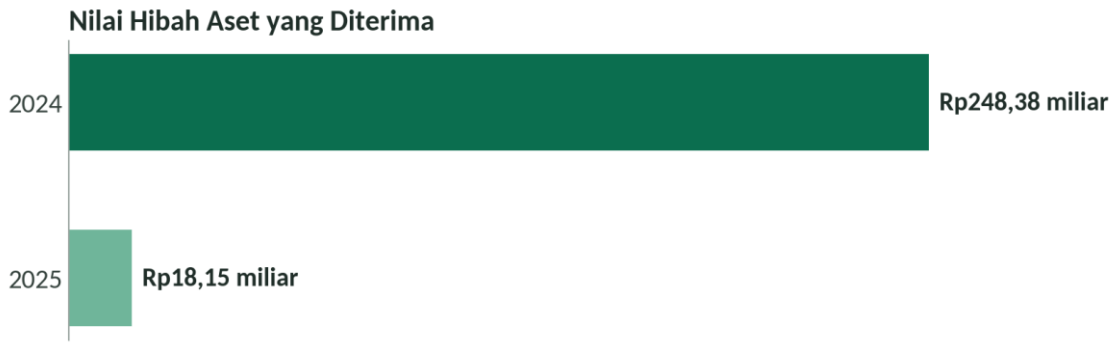
Total aset UNAND bertambah dari Rp1,614 triliun pada 2024 menjadi Rp1,620 triliun pada 2025. Kenaikan terbesar terjadi pada kas dan setara kas (naik 24,46%) serta aset lancar (naik 21,24%). Sebaliknya, aset tidak lancar turun 1,84% dan aset neto turun 0,56%.





Mengapa aset tidak lancar dan aset neto sedikit menurun?

Ada dua penyebab utama. Pertama, nilai gedung, peralatan, dan aset tetap lainnya berkurang setiap tahun karena penyusutan (pemakaian dan bertambahnya umur aset). Kedua, hibah aset yang diterima pada 2025 jauh lebih kecil dibanding 2024.



Pada 2024, UNAND menerima hibah aset dari berbagai kementerian, lembaga, dan instansi pemerintah senilai sekitar Rp248,38 miliar, berupa gedung dan bangunan, peralatan dan mesin, serta jaringan air bersih. Pada 2025, hibah aset yang diterima jauh lebih kecil, antara lain berupa bangunan rumah susun senilai sekitar Rp18,15 miliar.

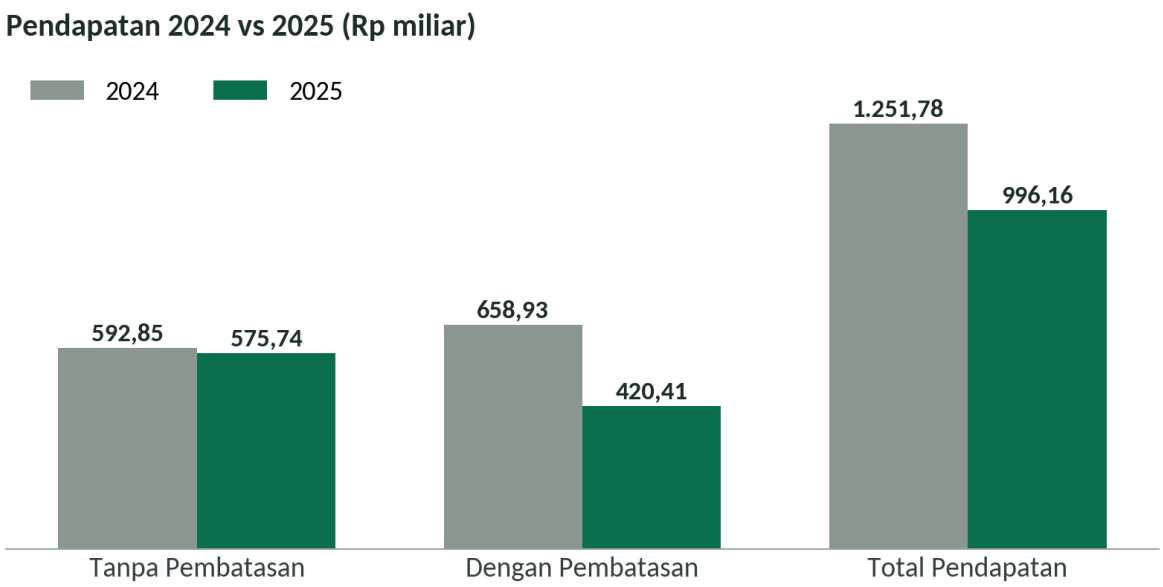
> **Apa artinya?**
> Penurunan ini bukan karena kekayaan UNAND hilang atau dijual, melainkan karena berkurangnya hibah dari pihak luar dan berjalannya penyusutan aset. Struktur keuangan tetap kuat: sebagian besar aset UNAND dibiayai dari kekayaan sendiri, sedangkan utang hanya sekitar 6,30% dari total aset.

3. Pendapatan: Dari Mana Dana UNAND Berasal

Dalam laporan keuangan nonlaba, pendapatan dikelompokkan menjadi dua jenis. Pendapatan tanpa pembatasan adalah dana yang dapat digunakan UNAND untuk kegiatan operasional secara umum. Pendapatan dengan pembatasan adalah dana yang penggunaannya telah ditentukan oleh pemberinya, misalnya hibah atau pendanaan untuk program tertentu.

Jenis Pendapatan	2024	2025	Perubahan
Tanpa Pembatasan	Rp592,85 miliar	Rp575,74 miliar	▼ 2,89%
Dengan Pembatasan	Rp658,93 miliar	Rp420,41 miliar	▼ 36,20%
Total Pendapatan	**Rp1,252 triliun**	**Rp996,16 miliar**	▼ 20,42%

Sumber: Laporan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian 2025.

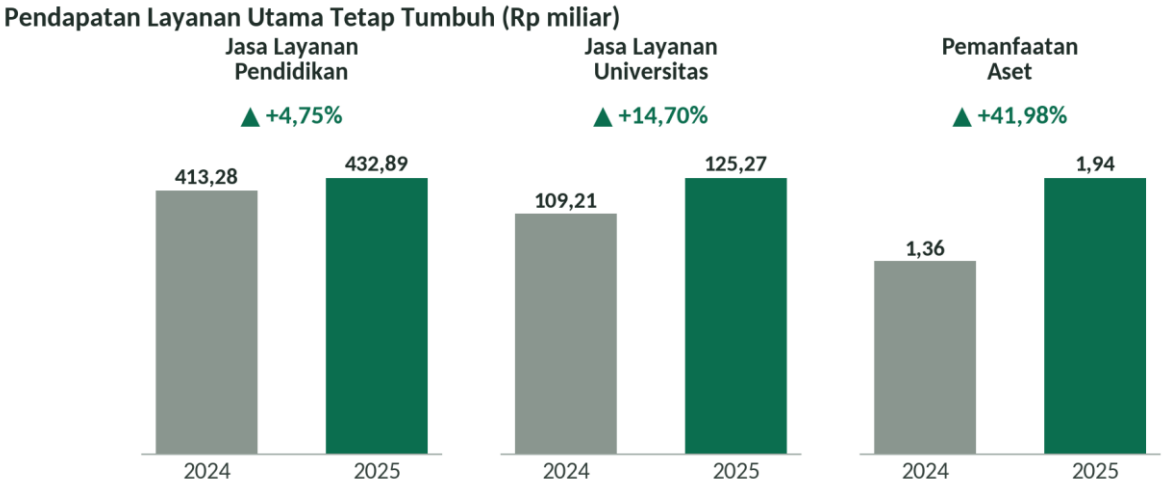


Total pendapatan 2025 sebesar Rp996,16 miliar, turun 20,42% dari tahun sebelumnya. Penurunan ini terutama berasal dari pendapatan dengan pembatasan, yang dipengaruhi oleh berkurangnya nilai hibah dan perubahan sumber pendanaan tertentu.

Pendapatan dari layanan utama justru meningkat

Jenis Layanan	2024	2025	Perubahan
Jasa Layanan Pendidikan	Rp413,28 miliar	Rp432,89 miliar	▲ 4,75%
Jasa Layanan Universitas	Rp109,21 miliar	Rp125,27 miliar	▲ 14,70%
Pemanfaatan Aset	Rp1,36 miliar	Rp1,94 miliar	▲ 41,98%

Sumber: Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian 2025.



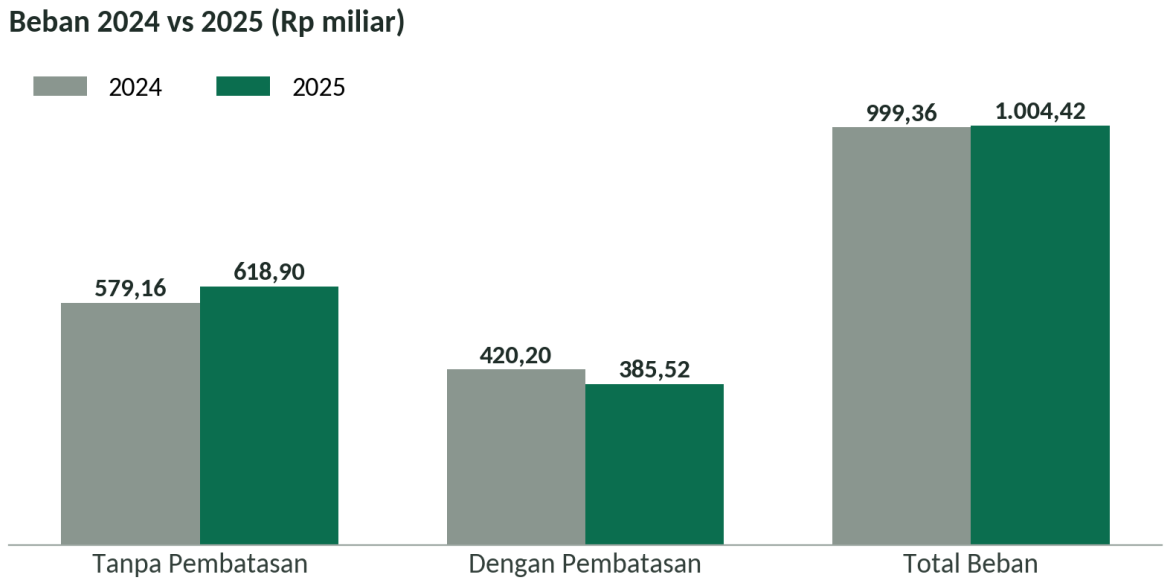
Apa artinya?

Turunnya total pendapatan terutama disebabkan oleh berkurangnya dana hibah yang bersifat tidak rutin. Sementara itu, pendapatan dari kegiatan inti universitas, yaitu layanan pendidikan dan layanan universitas, tetap tumbuh. Hal ini menunjukkan kemampuan UNAND menghasilkan pendapatan dari layanannya sendiri semakin baik.

4. Beban: Untuk Apa Dana Digunakan

Jenis Beban	2024	2025	Perubahan
Tanpa Pembatasan	Rp579,16 miliar	Rp618,90 miliar	▲ 6,86%
Dengan Pembatasan	Rp420,20 miliar	Rp385,52 miliar	▼ 8,25%
Total Beban	**Rp999,36 miliar**	**Rp1,004 triliun**	▲ 0,51%

Sumber: Laporan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian 2025.



Total beban 2025 relatif stabil, hanya naik sekitar 0,51% dibanding tahun sebelumnya. Kenaikan terutama terjadi pada beban tanpa pembatasan, antara lain karena meningkatnya beban penyusutan dan amortisasi, yaitu pencatatan berkurangnya nilai aset seiring pemakaiannya.



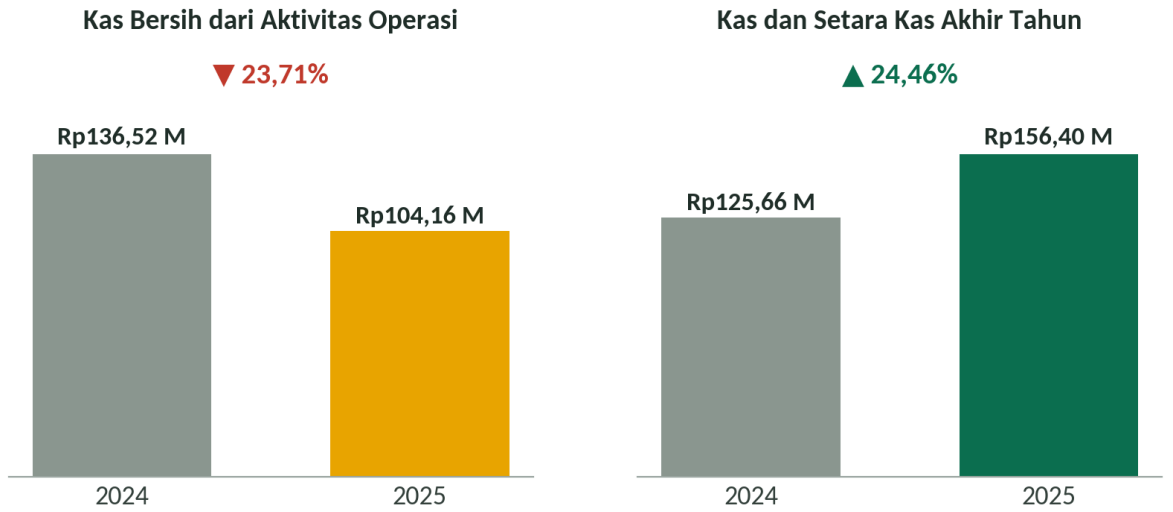
Apa artinya?

Pada 2025 beban sedikit lebih besar daripada pendapatan, dengan selisih (defisit) sekitar Rp8,26 miliar atau hanya 0,83% dari total pendapatan. Sebagian beban tersebut adalah penyusutan, yaitu beban yang dicatat tetapi tidak mengeluarkan uang tunai. Karena itu, meskipun tercatat defisit, arus kas dari kegiatan operasional UNAND tetap positif (lihat bagian berikut).

5. Arus Kas: Ketersediaan Uang Tunai

Indikator Arus Kas	2024	2025	Perubahan
Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	Rp136,52 miliar	Rp104,16 miliar	▼ 23,71%
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	Rp125,66 miliar	Rp156,40 miliar	▲ 24,46%

Sumber: Laporan Arus Kas Konsolidasian 2025.



Kas bersih yang dihasilkan dari kegiatan operasional pada 2025 sebesar Rp104,16 miliar, lebih rendah dibanding 2024 tetapi tetap positif. Pada akhir tahun, saldo kas dan setara kas meningkat 24,46% menjadi Rp156,40 miliar.

> **Apa artinya?**
> Kegiatan operasional UNAND sehari-hari tetap menghasilkan uang tunai, dan cadangan kas di akhir tahun lebih besar daripada tahun sebelumnya. Ini memperkuat kemampuan UNAND membiayai kegiatan dan memenuhi kewajibannya tepat waktu.

6. Rasio Keuangan: Ukuran Kesehatan Keuangan

Rasio keuangan membantu menilai kondisi keuangan secara sederhana dengan membandingkan satu pos dengan pos lainnya.

Rasio	Nilai 2025	Cara Membacanya
Rasio Lancar	1,95 kali	Setiap Rp1 kewajiban jangka pendek didukung sekitar Rp1,95 aset lancar
Rasio Kas	1,61 kali	Kas dan setara kas saja sudah cukup untuk menutup seluruh kewajiban jangka pendek
Liabilitas terhadap Total Aset	6,30%	Hanya sebagian kecil aset yang dibiayai dari utang
Aset Neto terhadap Total Aset	93,70%	Sebagian besar aset dibiayai dari kekayaan sendiri
Liabilitas terhadap Aset Neto	6,73%	Utang sangat kecil dibandingkan kekayaan bersih

Sumber: diolah dari Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian 2025.

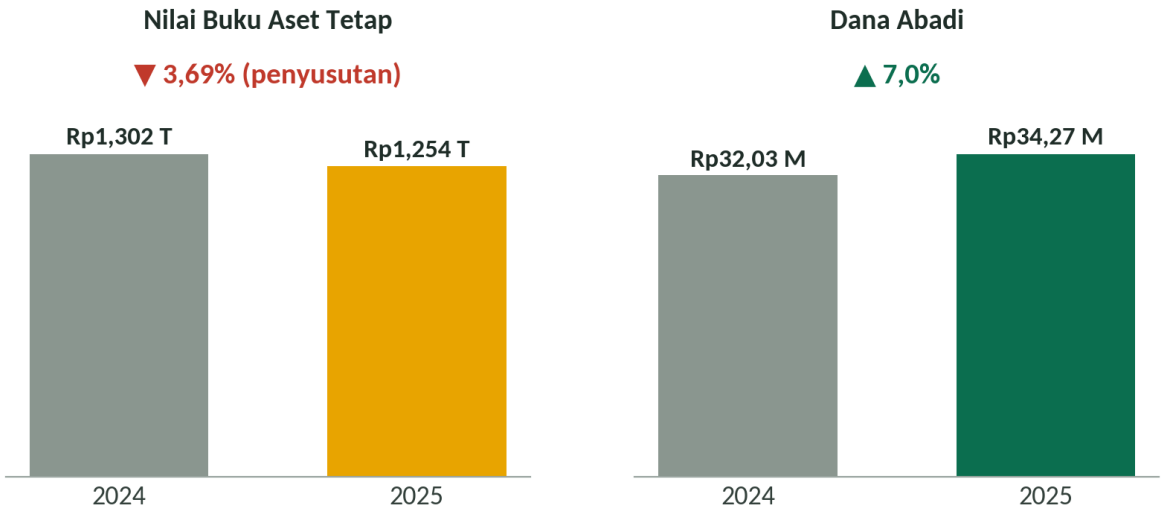


Garis kuning = batas 1,0x (aset lancar/kas sama dengan kewajiban jangka pendek). Melewati garis berarti memadai.

Apa artinya?

Rasio lancar 1,95 kali dan rasio kas 1,61 kali menunjukkan UNAND mampu membayar kewajiban jangka pendeknya dengan nyaman. Struktur permodalannya juga kuat: sekitar 93,70% aset ditopang oleh aset neto, dan liabilitas hanya sekitar 6,30% dari total aset.

7. Pengelolaan Aset Tetap dan Dana Abadi



Aset tetap

Aset tetap, seperti gedung, peralatan, jalan, dan jaringan, merupakan bagian terbesar dari kekayaan UNAND. Nilai bukunya pada 31 Desember 2025 sebesar Rp1,254 triliun, turun dari Rp1,302 triliun pada 2024. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penyusutan, meskipun sepanjang tahun terdapat penambahan aset baru.

Selama 2025, UNAND menambah aset tetap dengan harga perolehan sekitar Rp70,72 miliar, antara lain berupa gedung dan bangunan, peralatan dan mesin, jalan dan jaringan, aset tetap lainnya, serta konstruksi dalam pengerjaan.

Dana abadi

UNAND memiliki dana abadi sebesar Rp34,27 miliar, naik sekitar 7,0% dari Rp32,03 miliar pada 2024. Dana abadi adalah dana yang dikelola untuk jangka panjang, antara lain ditempatkan dalam deposito, tabungan, giro, dan obligasi. Hasil pengelolaannya menjadi sumber pendanaan berkelanjutan bagi pengembangan universitas.

8. Kesimpulan

Secara keseluruhan, posisi keuangan Universitas Andalas dan entitas anak pada 31 Desember 2025 menunjukkan struktur keuangan yang kuat dan tingkat likuiditas yang memadai, dengan pokok-pokok sebagai berikut:

- **Struktur keuangan kuat:** total aset Rp1,620 triliun, dengan aset neto Rp1,518 triliun atau sekitar 93,70% dari total aset.
- **Likuiditas memadai:** kas dan setara kas naik 24,46% menjadi Rp156,40 miliar, dan arus kas operasi tetap positif sebesar Rp104,16 miliar.
- **Defisit kecil:** pendapatan Rp996,16 miliar dan beban sekitar Rp1,004 triliun menghasilkan defisit konsolidasian sekitar Rp8,26 miliar atau 0,83% dari total pendapatan.
- **Penyebab perubahan:** berkurangnya pendapatan hibah dan pendanaan dengan pembatasan, serta meningkatnya beban penyusutan dan amortisasi.
- **Layanan utama tumbuh:** pendapatan jasa layanan pendidikan dan jasa layanan universitas meningkat.

Ke depan, Universitas Andalas akan terus memperkuat efisiensi pengelolaan sumber daya, memperluas sumber pendapatan, mengoptimalkan pemanfaatan aset dan unit usaha, serta memperkuat sistem pengendalian dan akuntabilitas. Langkah-langkah tersebut diharapkan menjaga keberlanjutan keuangan untuk mendukung pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan pengembangan institusi.

> **Catatan**
> Ringkasan ini disusun berdasarkan Laporan Keuangan Konsolidasian Audited Universitas Andalas per 31 Desember 2025. Angka dalam ringkasan telah dibulatkan. Masyarakat yang memerlukan informasi lebih lengkap dapat mengajukan permohonan informasi melalui layanan Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi (PPID) Universitas Andalas.

Istilah Penting

Istilah	Penjelasan Sederhana
Aset	Seluruh kekayaan yang dimiliki UNAND, seperti uang, gedung, tanah, dan peralatan.
Aset Lancar	Aset yang mudah dicairkan atau digunakan dalam satu tahun, misalnya kas dan piutang.
Aset Tidak Lancar	Aset jangka panjang, seperti gedung, peralatan, dan dana abadi.
Liabilitas	Kewajiban atau utang yang harus dibayar kepada pihak lain.
Aset Neto	Kekayaan bersih UNAND, yaitu total aset dikurangi liabilitas.
Pendapatan dengan/tanpa Pembatasan	Dengan pembatasan: penggunaannya ditentukan pemberi dana. Tanpa pembatasan: dapat digunakan untuk operasional umum.
Penyusutan dan Amortisasi	Pencatatan berkurangnya nilai aset karena pemakaian dan umur; tidak mengeluarkan uang tunai.
Arus Kas Operasi	Selisih uang tunai yang masuk dan keluar dari kegiatan operasional sehari-hari.
Dana Abadi	Dana yang dikelola jangka panjang dan hasilnya digunakan untuk pengembangan universitas.
Opini WTP	Opini Wajar Tanpa Pengecualian dari auditor independen; opini terbaik atas laporan keuangan.

1. Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025	2024
ASET			
Aset Lancar			
Kas dan setara kas	2d,f,4	156.396.064.940	125.660.746.320
Piutang usaha	2g,5	16.320.082.916	14.944.380.840
Piutang lain-lain	2g,6	505.155.078	307.325.013
Biaya Dibayar Dimuka	2h,7	293.654.259	742.031.620
Pajak Dibayar Dimuka	2q,8	924.334.900	2.864.683.604
Uang Muka	2h,7	33.212	-
Persediaan	2i,9	14.421.545.302	11.249.865.921
Jumlah Aset Lancar		**188.860.870.607**	**155.769.033.318**
Aset Tidak Lancar			
Properti investasi	2j,10	108.952.800.554	99.161.775.573
Aset tetap	2k,11	1.254.061.277.000	1.302.331.016.986
Aset takberwujud	2l,12	2.863.824.060	2.492.065.932
Dana abadi	2g,13	34.268.371.672	32.028.965.650
Aset lain-lain	2g,15	30.916.791.091	21.871.875.909
Piutang jangka panjang lainnya	2g,14	257.739.010	257.739.010
Jumlah Aset Tidak Lancar		**1.431.320.803.387**	**1.458.143.439.060**
JUMLAH ASET		**1.620.181.673.994**	**1.613.912.472.378**
LIABILITAS DAN ASET NETO			
LIABILITAS			
Liabilitas Jangka Pendek			
Utang usaha	2g,16	3.291.214.653	1.797.653.451
Utang pajak	2s,17	2.331.010.299	19.076.504
Pendapatan diterima dimuka-bagian jangka pendek	2o,r,18	44.313.493.506	36.370.532.558
Biaya yang masih harus dibayar	2g,r,19	13.748.668.147	17.637.567.817
Liabilitas jangka pendek lainnya	2e,g,20	33.213.101.916	25.467.859.971
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		**96.897.488.521**	**81.292.690.301**
Liabilitas Jangka Panjang			
Pendapatan diterima dimuka setelah dikurangi bagian jangka pendek	2o,r,18	2.909.803.792	2.921.315.864
Liabilitas imbalan pasca kerja	2r,21	1.324.330.533	2.045.318.696
Liabilitas jangka panjang lainnya	2f,22	1.020.824.190	1.020.824.190
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		**5.254.958.515**	**5.987.458.750**
JUMLAH LIABILITAS		**102.152.447.036**	**87.280.149.051**

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025	2024
ASET NETO			
Tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya	2n		
Surplus akumulasian		1.205.694.997.686	1.249.241.653.377
Penghasilan komprehensif lain		1.353.798	(589.043)
Dengan pembatasan dari pemberi sumber daya	2n	312.137.045.118	277.240.686.696
Aset Neto Yang Dapat Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk		**1.517.833.396.602**	**1.526.481.751.030**
Kepentingan Non Pengendali	23	195.830.356	150.572.297
JUMLAH ASET NETO		**1.518.029.226.958**	**1.526.632.323.327**
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO		**1.620.181.673.994**	**1.613.912.472.378**

Padang, 15 Juni 2026

Dr. Efa Yonnedi, S.E., MPPM, Akt.
Rektor

2. Laporan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	Untuk Tahun Berakhir Pada Periode 31 Desember 2025	2024
TANPA PEMBATASAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA			
PENDAPATAN	2o,24		
Pendapatan Jasa Layanan			
Jasa layanan pendidikan		432.891.257.282	413.280.699.504
Jasa layanan Universitas		125.268.763.418	109.209.408.816
Pemanfaatan Aset		1.935.778.744	1.363.440.512
Pendapatan Dari Hasil Agribisnis		4.900.000	-
Hasil kerja sama		1.517.295.327	51.223.369.638
Unit usaha		5.786.032.800	7.500.395.208
Entitas Anak		906.888.627	1.506.521.585
Lain-lain		7.433.969.766	8.768.635.961
Sub Jumlah		**575.744.885.964**	**592.852.471.224**
BEBAN			
Pegawai	2o,25	(228.663.083.989)	(233.715.622.326)
Barang dan jasa		(196.802.918.931)	(236.692.147.529)
Bantuan Beasiswa dan Bantuan Studi Lanjut		(13.662.348.277)	-
Kerjasama		(179.086.556)	-
Penyusutan dan amortisasi		(168.237.591.930)	(87.507.082.790)
Entitas Anak		(11.117.034.105)	(6.603.096.220)
Lain-lain		(238.038.218)	(14.643.460.636)
Jumlah		**(618.900.102.006)**	**(579.161.409.501)**
Surplus Aset Neto		**(43.155.216.042)**	**13.691.061.723**
Penghasilan komprehensif lain		1.942.841	(589.043)
Jumlah Penghasilan Komprehensif		**(43.153.273.201)**	**13.690.472.680**
DENGAN PEMBATASAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA			
PENDAPATAN	2o,24		
Dana Pemerintah			
Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN)		268.723.027.778	256.318.001.845
Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri		-	-
Badan Hukum (BPPTN BH)		52.931.590.202	84.349.820.000
APBN Lainnya		16.270.601.230	60.899.032.311
Hasil kerja sama		60.145.059.814	5.149.596.174
Hibah		22.298.571.194	249.518.048.081
Lain-lain		44.223.969	2.698.971.706
Jumlah		**420.413.074.187**	**658.933.470.117**

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

		Untuk Tahun Berakhir Pada Periode 31 Desember	
	Catatan	2025	2024
BEBAN	20,25		
Pegawai		(294.841.714.598)	(283.421.462.527)
Barang dan jasa		(24.719.769.556)	(111.805.251.903)
Kerjasama		(60.868.623.930)	-
Penyusutan dan amortisasi		(5.086.607.681)	(24.781.698.563)
Lain-lain		-	(187.571.829)
Jumlah		**(385.516.715.765)**	**(420.195.984.822)**
Surplus Aset Neto		**34.896.358.422**	**238.737.485.295**
Penghasilan komprehensif lain		-	-
Jumlah Penghasilan Komprehensif		**34.896.358.422**	**238.737.485.295**

	2025	2024
Surplus Aset Neto yang Diatribusikan kepada		
Pemilik entitas induk	(8.309.236.189)	252.314.474.721
Kepentingan non pengendali	50.378.569	114.072.297
Jumlah Surplus Aset Neto	**(8.258.857.620)**	**252.428.547.018**
Jumlah Penghasilan Komprehensif yang Diatribusikan kepada		
Pemilik entitas induk	(8.307.293.348)	252.313.885.678
Kepentingan non pengendali	50.378.569	114.072.297
Jumlah Penghasilan Komprehensif	**(8.256.914.779)**	**252.427.957.975**

Padang, 25 Juni 2026

Prof. Dr. Yuyon Edi, S.E., MPPM, Akt.
Rektor

3. Laporan Perubahan Aset Neto Konsolidasian

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2025	**2024**
Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya		
Saldo awal	1.249.241.653.377	1.235.664.663.951
Surplus/Defisit Tahun Berjalan	(43.278.523.876)	13.576.989.426
Penyesuaian Surplus/Defisit Tahun Lalu	(268.131.815)	-
Saldo akhir	**1.205.694.997.686**	**1.249.241.653.377**
Penghasilan komprehensif lain		
Saldo awal	(589.043)	-
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	1.942.841	(589.043)
Saldo akhir	**1.353.798**	**(589.043)**
Jumlah	**1.205.696.351.484**	**1.249.241.064.334**
Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya		
Saldo awal	277.240.686.696	38.503.201.401
Surplus tahun berjalan	34.896.358.422	238.737.485.295
Koreksi Aset Netto Tahun Lalu	-	-
Saldo akhir	**312.137.045.118**	**277.240.686.696**
Kepentingan Non Pengendali		
Saldo awal	150.572.297	-
Setoran modal pada entitas anak	(5.120.510)	36.500.000
Surplus tahun berjalan	50.378.569	114.072.297
Saldo akhir	**195.830.356**	**150.572.297**
Jumlah Aset Neto	**1.518.029.226.958**	**1.526.632.323.327**

4. Laporan Arus Kas Konsolidasian

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2025	**2024**
Arus Kas dari Aktivitas Operasi:		
Penerimaan dari alokasi APBN	268.723.027.778	256.318.001.845
Penerimaan dari BPPTN BH	52.931.590.202	84.349.820.000
Penerimaan APBN lainnya	16.270.601.230	60.899.032.311
Penerimaan dari layanan pendidikan	419.741.552.620	428.852.611.800
Penerimaan dari layanan Universitas	125.268.763.418	98.439.246.177
Penerimaan hibah	650.348.910	1.237.089.510
Penerimaan dari kerja sama	61.662.355.141	49.206.564.324
Penerimaan unit usaha	5.786.032.800	7.500.395.208
Penerimaan dari pengelolaan kekayaan PTN BH	1.940.678.744	1.713.443.557
Penerimaan entitas anak	942.028.036	1.448.471.661
Penerimaan lainnya	7.478.193.735	12.213.863.249
Pengeluaran beban pegawai	(523.504.798.587)	(517.137.084.853)
Pengeluaran beban barang dan jasa	(143.763.735.486)	(140.017.833.328)
Pengeluaran beban kerja sama	(61.047.710.486)	(113.531.328.138)
Pengeluaran beban pemeliharaan	(47.379.841.671)	(48.681.299.010)
Pengeluaran beban perjalanan dinas	(14.785.825.181)	(25.149.686.859)
Pengeluaran entitas anak	(11.082.772.817)	(6.603.096.220)
Pengeluaran beban lain-lain	(55.669.927.336)	(14.533.752.290)
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	**104.160.561.049**	**136.524.458.944**
Arus Kas dari Aktivitas Investasi:		
Koreksi saldo awal	(326.180.701)	-
Perolehan properti investasi	(15.711.502.984)	(1.136.511.811)
Perolehan aset tetap	(53.530.486.927)	(124.361.481.287)
Perolehan aset takberwujud	(1.612.545.285)	(919.504.061)
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi	**(71.180.715.897)**	**(126.417.497.159)**
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan:		
Pengeluaran kas untuk investasi dalam dana abadi	(6.239.406.022)	(10.026.714.257)
Pelepasan dana abadi	4.000.000.000	1.921.541.963
Setoran modal ke entitas anak	(5.120.510)	36.500.000
Kas bersih digunakan untuk aktivitas pendanaan	**(2.244.526.532)**	**(8.068.672.294)**
Kenaikan (Penurunan) Bersih pada Kas dan Setara Kas	**30.735.318.620**	**2.038.289.491**
Kas dan Setara Kas pada Awal Tahun	125.660.746.320	123.622.456.829
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun	**156.396.064.940**	**125.660.746.320**

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian
yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan